

В. В. Маланин, В. М. Суслонов, В. А. Шерстнев

ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ — СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

V. V. Malanin, V. M. Suslonov, V. A. Sherstnev

Perm State University — strategy of development

The following article is devoted to the concept of strategic development of Perm state university on medium-term outlook which is nowadays the basis of specific higher school plans and its structural divisions. Authors of this material suppose that such realization will help consolidation of university positions not only within the region, but also at higher levels.

Пермский государственный университет — старейшее высшее учебное заведение на Урале, один из ведущих университетов России.

Объективные показатели государственной аттестации Пермского университета, а также независимой международной экспертизы позволяют констатировать, что университет сегодня — динамично развивающееся высшее учебное заведение, ориентированное на новейшие образовательные технологии, со значительным научным потенциалом, высококвалифицированными преподавательскими кадрами, материальной базой, в целом достаточной для обеспечения образовательного и научного процессов, и высокой востребованностью выпускников как в России, так и за рубежом.

За последнее десятилетие (1992–2002 годы) радикально изменилась законодательная база и экономические условия функционирования вузов, внешняя среда. Наиболее существенные перемены произошли в следующих сферах:

— Управление системой высшего образования.

Имеет место определенная децентрализация управления и повышение самостоятельности вузов в принятии решений.

— Финансирование высшего образования.

Государство перестало играть роль главного и единственного финансиста. Возникли различные группы заказчиков и потребителей услуг высших учебных заведений со своими финансовыми возможностями, запросами и интересами. Сформировалась конкурсная система

получения финансирования научных исследований и идет формирование такой системы в сфере образовательных услуг.

— Структура высшего образования.

Стремительное расширение сети учреждений высшего профессионального образования: государственных и негосударственных. Университизация высшего профессионального образования. Развитие сети филиалов и представительств вузов. Рост конкуренции среди вузов на рынке образовательных услуг.

Игнорировать эти изменения невозможно. Их объективное существование обуславливает в свою очередь необходимость введения изменений в систему управления университетом. Ключевым моментом необходимых изменений является тот факт, что вузы все в большей степени становятся субъектами рынка, в то время как системы управления отстают от этого процесса.

Необходимость модернизации управления, связанная с новой ролью университетов в обществе и государстве, создает предпосылки для стратегического планирования.

Идея стратегического планирования управления университетом — это попытка ответить на вопрос о том, как управлять вузом в условиях, которые стремительно меняются и зависят от множества факторов, а также при дефиците финансовых ресурсов.

Стратегический план развития университета разрабатывается с учетом главной цели и приоритетов его развития.

Главная цель — высококачественная подготовка конкурентоспособных специалистов,

способных работать в условиях интеграции России в мировое сообщество.

Приоритетами развития университета являются:

— создание условий для эффективной и плодотворной деятельности научно-педагогического коллектива, поддержка существующих и складывающихся научных школ, ориентация в оценке их деятельности на мировые стандарты;

— совершенствование и укрепление материально-технической базы;

— совершенствование и повышение эффективности деятельности управленческой структуры вуза, построенного по принципу ассоциированного университетского комплекса.

Базовые принципы стратегического плана развития университета проецируются на основные направления его деятельности, которыми являются:

1. Образовательная деятельность.
2. Научная деятельность.
3. Деятельность по совершенствованию воспитательной работы со студентами, организация их быта, возможностей культурного развития и занятий спортом.
4. Деятельность в области информатизации.
5. Совершенствование управленческой структуры университета.
6. Экономико-финансовая деятельность.
7. Социальная сфера и материальная база.
8. Хозяйственная деятельность.
9. Международная деятельность.

1. Образовательная деятельность

Стратегические цели

- Сохранение высокого уровня профессионального образования выпускников университета.
- Усиление позиций и повышение статуса университета в сфере образовательной деятельности на региональном, окружном, федеральном и международном уровнях.
- Создание в университете системы непрерывного профессионального образования специалистов в течение всего времени их трудовой деятельности.
- Развитие материально-технической базы университета в интересах образовательной и научно-исследовательской деятельности.

Стратегические задачи

- Обновление и совершенствование содержания профессионального образования.
- Совершенствование системы контроля и управления качеством образования в университете.
- Создание системы кадрового обеспечения образовательного процесса в университете.
- Внедрение новых и инновационных подходов к обучению; усиление роли самостоятельной работы студентов под руководством преподавателей, внедрение компьютерных и дистанционных систем обучения и контроля знаний;
- Расширение участия университета в образовательных программах и проектах регионального, окружного, федерального и международного уровня.
- Внедрение системного подхода к формированию спектра образовательных программ университета, наиболее полно отвечающего потребностям региона и российского общества.
- Упорядочение и систематизация университетской системы связей с региональной, российской и международной общественностью.
- Разработка и внедрение единого системного подхода к управлению сферами дополнительного, довузовского и послевузовского профессионального образования.
- Создание системы анализа востребованности образовательных программ и выпускников университета регионом, установление долгосрочных партнерских отношений с государственными и частными работодателями.
- Интенсивное развитие информационного обеспечения образовательной и научной деятельности (в первую очередь библиотечного обеспечения).
- Модернизация и расширение материально-технической базы образовательного процесса.

2. Научная деятельность

Стратегические цели

- Максимальное использование научно-исследовательского потенциала университета в обеспечении образовательного процесса и развития научной деятельности университета.
- Фундаментализация научных исследований ученых университета.

- Расширение спектра прикладных научных исследований и опытно-конструкторских работ по приоритетным направлениям развития науки и техники и критическим технологиям.

- Повышение уровня конкурентоспособности и востребованности результатов научно-исследовательской работы профессорско-преподавательского состава и сотрудников университета в регионе, Российской Федерации, международном научном сообществе.

Стратегические задачи

- Поддержка существующих и формирование новых научных школ и научно-педагогических коллективов, деятельность которых направлена на развитие направлений фундаментальных научных исследований Пермского университета.

- Совершенствование системы подготовки научных и научно-педагогических кадров через институты аспирантуры и докторантуры университета; повышение уровня контроля за процессом подготовки диссертационных работ; создание механизма адаптации молодых ученых на рынке научно-технической продукции в спектре интересов научных коллективов университета и их стимулирования.

- Создание условий для укрепления и развития фундаментальных исследований ученых университета как основ реализации их научных интересов, получения новых знаний и создания передовых технологий. Приоритетная поддержка гуманитарного сектора университетской науки. Расширение спектра заявочных интересов в рамках федеральных и региональных конкурсов и программ, особенно учебно-научных и научно-методических.

- Расширение спектра деятельности университета по прикладным проектам с целью разработки уникальных методов исследований, создания образцов новой техники, материалов, организации их производства; интеграция университетской науки в процессы экономического и социального развития региона.

- Разработка концепции и создание механизма действия инновационной политики университета в сфере научной деятельности для полноправного выхода на рынок инвестиций производственного сектора экономики региона, особенно природно-ресурсного, коммуникационно-транспортного, химико-технологического.

- Поддержание и развитие форм сотрудничества с научно-исследовательскими, проектными организациями, промышленными и иными предприятиями в целях совместного решения научно-технических задач и внедрения разработок в производство.

- Развитие сложившихся форм научного сотрудничества с административно-управленческими структурами области регионов Российской Федерации, администрациями районов и городов области.

- Расширение сферы научного, научно-производственного и научно-педагогического сотрудничества с институтами РАН, в первую очередь, институтами УрО РАН.

- Развитие системы административного управления научными исследованиями. Оптимизация структуры научных коллективов и научных подразделений университета.

- Создание и совершенствование оптимальных структур НИДС; создание условий реализации научного потенциала студентов, обеспечение условий подготовки наиболее талантливых студентов к преподавательской и научной деятельности, создание системы морального и материального поощрения одаренных студентов.

- Создание условий нормативной обеспеченности и правовой защищенности научных разработок, защищенности интеллектуальной собственности и авторских прав сотрудников университета.

3. Деятельность по совершенствованию воспитательной работы со студентами

Стратегические цели

- Создание условий для полноценного раскрытия духовных устремлений обучающихся, их творческих способностей, для формирования гражданской позиции, ответственности за принятие решений.

- Превращение воспитания студентов в специально организованный процесс формирования социально значимых ценностей, гражданских и профессиональных качеств.

- Освоение обучающимися новых социальных навыков и ролей, развитие культуры социального поведения с учетом открытости общества, роста динамики изменений.

Стратегические задачи

- Создание системы воспитательной работы, обеспечивающей участие студентов и преподавателей в реализации ее стратегических задач.
- Создание условий для формирования воспитывающей среды: использование вузовских традиций, повышение воспитательного потенциала учебных занятий, профилактика негативных деструктивных форм поведения.
- Гуманизация межличностных отношений преподавателей и студентов.
- Проведение систематического мониторинга состояния воспитательной работы и воспитывающей среды.
- Создание условий для самовыражения и саморазвития студентов и аспирантов в общественно-политической, духовной, спортивной сферах.
- Облегчение социализации в рыночной сфере через формирование ценностей: ответственности за собственное благосостояние и за состояние общества через освоение основных социальных навыков, практических умений в области экономики и социальных отношений.

4. Деятельность в области информатизации

Стратегические цели

- Выведение Университета на уровень информатизации и использования новых технологий обучения, достигнутый наиболее развитыми вузами России и западноевропейскими университетами.
- Реализация концепций «опережающего образования» (включая фундаментализацию образования и внедрение инновационных методик), развивающего образования (включая гуманистическую ориентацию, гибкое обучение, использование креативных технологий) и открытого образования с использованием дистанционного обучения и телекоммуникационных технологий.
- Подготовка выпускников к профессиональной деятельности в условиях информационного общества, содействие предприятиям и учреждениям, на которых они будут работать по окончании университета (и тем самым стране в целом), в решении проблемы информационного («цифрового») неравенства.

Стратегические задачи

- Доведение количественного и качественного уровня оснащенности университета техническими средствами информатизации и реализации новых образовательных технологий до среднеевропейского университетского уровня.
- Обеспечение доступности образовательных и научных информационных ресурсов для преподавателей, сотрудников и студентов университета с помощью телекоммуникационных сетей, включая ресурсы:
 - университета (библиотека, факультеты, кафедры, научные подразделения),
 - системы образования Пермской области,
 - вузов России,
 - Российской Академии наук, иных научных организаций и фондов,
 - мировых образовательных и научных информационных систем.
- Создание и запуск единой телекоммуникационной информационной системы университета (ЕТИС ПГУ).
- Обеспечение высокого уровня подготовки выпускников университета по использованию информационных технологий общего и профессионально ориентированного назначения.
- Подготовка специалистов по направлениям и специальностям, отражающим современное состояние информатики и информационных технологий и пользующимся спросом на рынке труда.
- Широкое внедрение и создание условий для владения на высоком уровне преподавателями и сотрудниками университета информационными технологиями и современными технологиями обучения
- Создание и поддержка средствами информационных технологий полноценного информационного образа университета.
- Усиление сотрудничества университета с вузами региона и органами управления образованием по решению общих задач информатизации образования.
- Увеличение объема средств, привлекаемых университетом на решение проблем информатизации, путем участия в договорных работах и конкурсных программах.
- Обеспечение стабильного предсказуемого финансирования работ по информатизации университета из бюджетных и внебюджетных источников.

- Объединение усилий всех профильных подразделений для решения задач, стоящих перед университетом в сфере информатизации.
- Совершенствование управленческой структуры университета.

Стратегические цели

- Оптимизация компетенций, разграничение функций, полномочий и ответственности управленческих структур университета различного уровня и их адаптация к новым экономическим условиям внешней среды.
- Совершенствование системы управленческих мероприятий по улучшению условий для профессиональной деятельности и социальных условий работающих и обучающихся.
- Совершенствование и повышение эффективности деятельности управленческой структуры университета, построенного по принципу ассоциативного университетского комплекса.
- Создание университетского истеблишмента с целью поддержки и отстаивания интересов университета во всех сферах его деятельности, включая международную.

Стратегические задачи

- Совершенствование нормативно-правового обеспечения управленческой деятельностью.
- Оптимизация распределения функций, взаимодействия при разграничении полномочий управленческих структур университета различного уровня.
- Расширение демократических принципов управления.
- Формирование условий и поддержка инициатив по созданию ассоциаций выпускников, как в России, так и за рубежом, фондов, экспертных советов, расширение связей со средствами массовой информации и т. д.

6. Экономико-финансовая деятельность

Стратегические цели

- Обеспечение финансовой устойчивости университета.
- Развитие и использование механизма многоканального финансирования университета.
- Совершенствование механизма определения приоритетности в распределении и использовании финансовых средств.

- Улучшение материального положения работающих и обучающихся в университете.

Стратегические задачи

- Развитие финансово-хозяйственного механизма в подразделениях университета и повышение их финансовой самостоятельности и ответственности.
- Расширение и эффективное использование возможностей бюджетных и внебюджетных источников финансирования.
- Расширение перечня образовательных услуг и услуг по выполнению работ научно-исследовательского характера, оптимизация затрат на их выполнение.
- Разработка дифференцированной материальной поддержки работающих и обучающихся в университете.
- Формирование инвестиционных проектов с отечественными и зарубежными партнерами по развитию материальной базы и социальной сферы университета.
- Разработка и внедрение эффективной нормативной базы финансовой деятельности университета.

7. Социальная сфера и материальная база

7.1. Социальная сфера

Стратегические цели

- Дальнейшее развитие инфраструктуры социальной защиты и поддержки работающих и обучающихся в университете.
- Создание условий для охраны здоровья работающих и обучающихся.
- Расширение спектра мероприятий по обеспечению защиты прав работающих и обучающихся.

Стратегические задачи

- Разработка системы приоритетов социальной поддержки работающих и обучающихся в университете.
- Разработка жилищной политики и механизма ее реализации в отношении всех категорий работников.
- Улучшение условий проживания и обеспечение правопорядка в студенческих общежитиях университета.
- Разработка мероприятий, гарантирую-

щих работающим и обучающимся в университете соблюдение требований по охране труда и социальному страхованию.

7.2. Материальная база

Стратегические цели

- Совершенствование материально-технической базы университета с целью приведения ее в соответствие с потребностями учебного процесса и научно-исследовательской работы.
- Рациональное и многопрофильное использование материально-технической базы университета.
- Создание учебных и научных лабораторий двойного подчинения.

Стратегические задачи

- Разработка стандартов потребности в оборудовании и расходных материалах для обеспечения учебного процесса и научных исследований с учетом перспектив их развития.
- Перспективное планирование создания вузовско-производственных лабораторий по программам Министерства образования и Министерства промышленности, науки и технологий РФ.
- Разработка принципов формирования фондов развития материальной базы университета из бюджетных и внебюджетных источников.

8. Хозяйственная деятельность

Стратегические цели

- Обеспечение развития материально-технической базы и основных фондов в соответствии с изменяющимися потребностями университета.
- Создание в университете атмосферы заинтересованности и ответственности работников и обучающихся в сохранении и эффективном использовании помещений, оборудования и материалов.
- Обеспечение рационального режима эксплуатации хозяйственного оборудования.
- Обеспечение нормативного режима условий труда, обучения и проживания работающих и обучающихся.

Стратегические задачи

- Сохранение и развитие материально-технической базы университета в соответствии с

изменяющимися потребностями учебного процесса и научных исследований.

- Оптимизация системы финансирования деятельности хозяйственного управления с целью его относительной самостоятельности и повышения ответственности и эффективности.
- Улучшение условий эксплуатации имеющегося оснащения и оборудования, хозяйственных площадей и производственных мощностей.
- Создание системы повышения квалификации, стимулирования и закрепления кадров.

9. Международная деятельность

Стратегические цели

- Повышение и укрепление репутации ПГУ на международной арене.
- Достижение международного уровня конкурентоспособности результатов учебной и научно-исследовательской деятельности университета.
- Увеличение количества и повышение эффективности существующих в Пермском государственном университете международных договоров и соглашений.
- Привлечение средств от международной деятельности в бюджет университета.

Стратегические задачи

- Материальное и информационное обеспечение изучения достижений зарубежных научных школ и передового педагогического научно-исследовательского опыта для использования в Пермском государственном университете.
- Содействие и поддержка студенческой преподавательской международной мобильности в свете Болонского процесса и создания европейского университетского пространства.
- Укрепление взаимодействия в сфере международной деятельности с высшими учебными заведениями Перми и области, городскими и областными органами власти.
- Расширение партнерских связей с зарубежными организациями и учреждениями по традиционным для ПГУ направлениям и формирование новых.
- Создание международных научно-исследовательских коллективов и консорциумов для осуществления совместных исследований в области фундаментальных и прикладных проблем.